BT4VET
Business Transformation of VET

www.bt4vet.eu

BT4VET

Tīkla veidošana profesionālajā izglītībā un apmācībā (PIA)

Praktiskā rokasgrāmata

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

Partnerību veidošana profesionālajā izglītībā un apmācībā (PIA)

Mūsdienu strauji mainīgajā profesionālās izglītības un apmācības (PIA) vidē stipras partnerības un profesionālie tīkli vairs nav izvēles jautājums — tie ir būtiski. Mūsdienīgiem PIA sniedzējiem ir jāveido dinamiskas sadarbības ekosistēmas, lai:

- saglabātu atbilstību darba tirgus vajadzībām;
- piekļūtu jauniem finansējuma un biznesa avotiem;
- veicinātu inovācijas programmu izstrādē un īstenošanā;
- stiprinātu institucionālo noturību.

Šī rokasgrāmata ir izstrādāta, lai palīdzētu PIA komandām attīstīt un uzturēt stratēģiskas partnerības, kas saskan ar inovatīviem biznesa modeļiem. Neatkarīgi no tā, vai jūsu fokuss ir korporatīvā apmācība, starptautiskā sadarbība, pētniecība un attīstība vai kopienas iesaiste, šī rokasgrāmata piedāvā praktisku, soli pa solim struktūru, kas atbalstīs jūsu darbu.

Savā būtībā partnerību veidošana nozīmē radīt savstarpēju vērtību — gan izglītojamajiem, gan darba devējiem, sabiedrībai un pašai institūcijai.

Kur atrast partnerus

Pareizo partneru atrašana sākas ar skaidru izpratni par jūsu mērķiem un mērķa grupām. Atkarībā no biznesa modeļa vai transformācijas stratēģijas, ko īsteno jūsu PIA organizācija (piemēram, korporatīvie pakalpojumi, inovāciju centrs, mobilitātes koordinators), būs nozīmīgi dažādi partneru tipi.

Vietējie avoti

- Uzņēmēju asociācijas / tirdzniecības kameras — piekļuve darba devēju tīkliem un nozares vajadzību identificēšana.
- Pašvaldības un reģionālās attīstības aģentūras — sadarbība kopienas partnerībās un vietējo finansējuma iespēju apzināšana.
- Vietējie darba devēji un MVU — prakses un māceklības vietu nodrošinātāji, apmācību piedāvājuma līdzveidotāji vai prasmju pilnveides programmu klienti.
- Nevalstiskās organizācijas (NVO) / sociālie uzņēmumi — kopīgi iekļaušanas vai ilgtspējas projekti.
- Absolventu tīkli — vērtīgs, bieži vien nepietiekami izmantots vēstnieku un sadarbības partneru resurss.

Co-funded by the European Union
Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.
Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

Nacionālie un ES līmeņa avoti

- Erasmus+ nacionālās aģentūras — potenciālo mobilitātes vai projektu partneru identificēšanai.
- EPALE (epale.ec.europa.eu) — ES pieaugušo izglītības kopiena ar partneru meklēšanas rīkiem.
- eTwinning (skolas vecuma PIA projektiem) — starptautisku skolu līmeņa kontaktu veidošanai.
- EfVET / EARLALL / citi ES PIA tīkli — labās prakses apmaiņai un projektu partnerībām.
- Nozaru prasmju alianses (Sector Skills Alliances) — specializētai, nozares orientētai sadarbībai.
- Nozaru izstādes un prasmju konkursi — aktīvu un inovatīvu partneru identificēšanai.

Digitālie kanāli

- LinkedIn — meklējiet pēc nozares, reģiona vai atslēgvārdiem; pievienojieties profesionālajām grupām, kas saistītas ar PIA jomu.
- Uzņēmumu mājaslapas — meklējiet kontaktpunktus saistībā ar CSR (korporatīvā sociālā atbildība), personālvadību vai apmācībām.
- Darba sludinājumu portāli — palīdz identificēt darba devējus, kas aktīvi pieņem darbiniekus un, iespējams, meklē apmācību atbalstu.
- Tiešsaistes forumi, vebināri, profesionālie pasākumi — iespējas satikt līdzīgi domājošas organizācijas un veidot sadarbības kontaktus.

Padoms:

Veidojiet vienkāršu potenciālo partneru datubāzi vai žurnālu, kurā fiksējiet kontaktinformāciju, partnera tipu, sadarbības jomu un piezīmes par sākotnējo saziņu.

Partnerību veidi – paplašināts pārskats

Partnerības profesionālajā izglītībā un apmācībā var izpausties dažādos veidos, atkarībā no jūsu institūcijas stratēģiskajiem mērķiem, biznesa modeļa un mērķauditorijas. Bieži vien viens un tas pats partneris var pildīt vairākas lomas dažādos sadarbības posmos.

Zemāk sniegti visbiežāk sastopamie partnerību veidi un piemēri, kā tie var darboties praksē:

Apmācību partnerības	➢ Kopīga kursu izstrāde vai īstenošana ➢ Nozares pārstāvju vadītas meistarklases un vieslekcijas ➢ Duālās izglītības un māceklības programmas

Co-funded by the European Union
Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.
Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

	➢ Uzņēmumu darbinieku apmācības uz vietas (prasmju pilnveide, pārkvalifikācija) ➢ Mikrosertifikātu izstrāde sadarbībā ar darba devējiem
Mobilitātes partnerības	➢ Erasmus+ vai citi ES mobilitātes projekti ➢ Personāla apmaiņa un darba ēnošana ➢ Pārrobežu prakses ➢ Kopīgi virtuālie vai kombinētie (blended) mācību moduļi ➢ Studiju vizītes un starptautiska salīdzinošā novērtēšana
Inovāciju partnerības	➢ Kopīgi pētniecības un pilotprojekti ➢ Kopīgu inovāciju laboratoriju vai testēšanas vidi izveide ➢ Prototipu vai apmācību tehnoloģiju kopīga izstrāde ➢ Dalība nozaru prasmju aliansēs ➢ Sadarbības problēmu risināšanas izaicinājumi (piem., hakatoni)
Finansējuma partnerības	➢ Kopīga ES vai nacionālo grantu pieteikumu sagatavošana un īstenošana ➢ Līdzfinansējuma nodrošināšana lielām iniciatīvām ➢ CSR (sociālās atbildības) sponsorēšanas līgumi ar uzņēmumiem ➢ Publiskā un privātā sektora partnerības projektu finansēšanai
Infrastruktūras partnerības	➢ Kopīga laboratoriju, aprīkojuma vai telpu izmantošana ➢ Konferenču, darbnīcu vai darba gadatirgu kopīga rīkošana ➢ Telpu noma partneriem kopienas aktivitātēm ➢ Kopīgas investīcijas jaunās tehnoloģijās vai infrastruktūrā
Cilvēkresursu un talantu partnerības	➢ Kopīga mācekļu vai praktikantu piesaiste ➢ Darba devēju iesaiste absolventu nodarbinātības procesos ➢ Karjeras dienu un talantu gadatirgu organizēšana ➢ Kopīga karjeras centru vai absolventu tīklu

Co-funded by the European Union
Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.
Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

	izmantošana
Kvalitātes un sertifikācijas partnerības	➢ Kopīga vērtēšanas un validācijas rīku izstrāde ➢ Sadarbība ārējās kvalitātes nodrošināšanas iniciatīvās ➢ Kopīgas sertifikācijas programmas (piemēram, nozarē atzīti sertifikāti)
Uzņēmējdarbības partnerības	➢ Kopīga jaunuzņēmumu inkubatoru vai akseleratoru darbība ➢ Studējošo vai darbinieku uzņēmējdarbības atbalsts ➢ Mentoringa programmas ar vietējiem uzņēmējiem
Kopienas un iekļaušanas partnerības	➢ Kopīgi pasākumi nepietiekami pārstāvēto grupu uzrunāšanai ➢ Sadarbība sociālās ietekmes projektos ➢ Iekļaušanas programmas migrantiem, NEET jauniešiem vai izglītojamajiem ar īpašām vajadzībām
Starptautiskās alianses	➢ Stratēģiskas partnerības ar ārvalstu iestādēm ➢ Dalība starptautiskos tīklos (EfVET, EARLALL u.c.) ➢ Kopīga zīmolvedība pārrobežu iniciatīvās
Datu un analītikas partnerības	➢ Kopīga darba tirgus pētījumu veikšana ➢ Nodarbinātības tendenču datu apmaiņa ➢ Dalība kopīgos prasmju prognozēšanas un kartēšanas projektos

Svarīgi:

Šīs kategorijas bieži pārklājas. Piemēram, viens darba devējs-partneris vienlaikus var:

- kopīgi izstrādāt mācību moduli (apmācību partnerība);
- nodrošināt māceklības vietas (cilvēkresursu partnerība);
- kopīgi pieteikties finansējumam (finansējuma partnerība);
- piedalīties kvalitātes sertifikācijas iniciatīvā (kvalitātes partnerība).

Co-funded by the European Union
Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.
Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

Padoms:

Veidojot partneru kartējumu vai uzsākot sadarbību, domājiet plaši par iespējamiem sadarbības virzieniem — partnera loma var mainīties laika gaitā, pieaugot uzticībai un izkristalizējoties kopīgiem mērķiem.

Partnerattiecību veidošanas posmi

Partnerību izveide ir pakāpenisks process, kurā katrs posms veido pamatu stiprai un ilgtspējīgai sadarbībai. Zemāk sniegts detalizēts pārskats par katru posmu:

1. Izpēte (Scouting)

Šis ir izpētes un identificēšanas posms. Tā mērķis ir atrast potenciālos partnerus, kas saskan ar jūsu organizācijas mērķiem, biznesa modeli un projektu vajadzībām.

Galvenās darbības:

- Izmantojiet savu ieinteresēto pušu matricu vai tīkla stratēģijas kanvu.
- Identificējiet organizācijas, kuras kopīgo jūsu mērķa auditoriju, nozari vai inovāciju intereses.
- Izpētiet katalogus un datubāzes (piemēram, tirdzniecības kameras, ES projektu datubāzes, LinkedIn).
- Apmeklējiet tīkla veidošanas pasākumus, izstādes un vebinārus, lai pamanītu aktīvus potenciālos partnerus.

Padomi:

- Nosakiet skaidrus partneru atlases kritērijus (piemēram, ģeogrāfiskais tvērums, kompetences joma, iepriekšēja pieredze ES projektos).
- Fiksējiet potenciālos partnerus partneru reģistrā (logbook), lai saglabātu informāciju un piezīmes par katru kontaktu.

2. Pirmais kontakts (First Contact)

Šī posma mērķis ir uzsākt patiesu saikni un izpētīt savstarpējās intereses.

Galvenās darbības:

- Sazinieties ar personisku e-pastu vai LinkedIn ziņu — paskaidrojiet, kas jūs esat, kāpēc rakstāt un piedāvājiet īsu iepazīšanās zvanu vai tikšanos.
- Pievienojiet īsu informāciju par savu institūciju (piemēram, vienas lapas aprakstu, prezentācijas slaidu vai tīmekļa saiti).
- Skaidri norādiet, ko meklējat (piemēram, kopīgu izstrādi, mobilitātes partneri, projekta sadarbību).

Co-funded by the European Union
Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.
Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

Padomi:

- Ja iespējams, izmantojiet ieteikumu vai savstarpējo kontaktu palīdzību (warm introduction).
- Sākotnējā vēstulei jābūt īsai un mērķtiecīgai — mērķis ir saruna, nevis pilns projekta piedāvājums.

3. Priekšlikums (Proposal)

Šajā posmā mērķis ir kopīgi definēt konkrētu sadarbības iespēju.

Galvenās darbības:

- Noorganizējiet strukturētu tikšanos, lai pārrunātu potenciālo sadarbību.
- Identificējiet kopīgos mērķus, sagaidāmos ieguvumus un iespējamos izaicinājumus.
- Izstrādājiet sadarbības priekšlikuma kopsavilkumu: kas par ko atbild, kā tiks nodrošināts finansējums, kāds ir laika grafiks.
- Apsveriet iespēju sagatavot nodomu protokolu (Letter of Intent) vai sadarbības memorandu (MoU).

Padomi:

- Fokusējieties uz savstarpējas vērtības radīšanu — ko katra puse iegūst.
- Esi reālistisks par pieejamajiem resursiem un termiņiem.

4. Sadarbības izveide (Collaboration Setup)

Šajā posmā partnerība kļūst formāla un operacionāla.

Galvenās darbības:

- Parakstiet sadarbības vienošanās (piemēram, MoU, līgumu, Erasmus+ vienošanos).
- Izveidojiet skaidrus komunikācijas kanālus (kontaktpersonas, tikšanos grafiku).
- Definējiet rādītājus (KPI) un sasniedzamos rezultātus — kā izskatīsies panākumi.
- Vienojieties par rīkiem un platformām (koplietotās mapes, projektu vadības sistēmas).

Padomi:

- Visu dokumentējiet, arī neformālās vienošanās.
- Sāciet ar nelielām iniciatīvām, ja uzticība vēl tiek veidota.

Co-funded by the European Union
Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.
Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

5. Uzturēšana un izaugsme (Maintenance and Growth)

Partnerības ir kā dzīvi organismi — tās prasa pastāvīgu rūpību un uzmanību.

Galvenās darbības:

- Regulāri pārskatiet progresu (piemēram, ceturkšņa pārskati vai īsas atskaites).
- Dalieties ar rezultātiem, atsauksmēm un mazo panākumu svinēšanu.
- Identificējiet jaunas sadarbības iespējas (piemēram, paplašināšanās, jaunu finansējuma pieteikumu iesniegšana).

Padomi:

- Uzturiet aktīvu komunikāciju arī starp projektiem.
- Apsveriet kopīgus publicitātes pasākumus (piemēram, kopzīmola pasākumi, veiksmes stāsti).

Stipras partnerības nerodas pašas no sevis — tās tiek apzināti un konsekventi veidotas visos posmos, sākot ar izpēti un pirmo kontaktu līdz uzturēšanai un kopīgai izaugsmei.

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

Pielikumi

E-pasta paraugs - pirmais kontakts

Formālā versija:

Temats: Priekšlikums par iespējamu sadarbību

Cienījamais/-ā [vārds],

Ceru, ka šis ziņojums Jūs sasniedz labā noskaņojumā. Rakstu Jums [profesionālās izglītības iestādes nosaukuma] vārdā — mēs esam profesionālās izglītības un apmācības sniedzējs [reģions / valsts].

Šobrīd meklējam partnerības iespējas jomā [piem., duālā izglītība, prasmju pilnveides programmas, Erasmus+ mobilitāte u.c.], un uzskatām, ka Jūsu organizācijas profils lieliski saskan ar mūsu mērķiem.

Vai Jums būtu iespēja tuvākajās dienās piedalīties īsā ievadzvanā, lai pārrunātu iespējamos sadarbības virzienus?

Pielikumā pievienoju vienas lapas iestādes prezentāciju un sadarbības piedāvājumu Jūsu ieskatam.

Ar cieņu,

[Jūsu vārds, uzvārds]

[Amats]

[Profesionālās izglītības iestādes nosaukums]

[Kontaktinformācija]

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

Neformālā versija:

Temats: Sazināmies – iespējama sadarbība!

Sveiks/-a [vārds],

Rakstu no [profesionālās izglītības iestādes nosaukuma], jo domāju, ka mums varētu būt lieliskas iespējas sadarboties — apmācību programmu, mobilitātes vai kādu jaunu inovatīvu iniciatīvu jomā.

Vai varam sarunāt īsu zvanu, lai to pārrunātu? Paziņo, kad Tev būtu ērti!

Ar sveicieniem,

[Jūsu vārds]

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

BT4VET
Business Transformation of VET

www.bt4vet.eu

Ievadprezentācijas vienas lapas (One-Pager) struktūra

SEKCIJA	SATURS
Kas mēs esam	Īss iestādes apraksts (piemēram, lielums, specializācijas, vērtības)
Ko mēs piedāvājam	Galvenās stiprās puses (piemēram, akreditētas programmas, inovatīvas metodes, sadarbība ar darba devējiem)
Ko mēs meklējam	Meklētais partnerības veids (piemēram, kopīga izstrāde, mobilitāte, kopprojekts)
Kāpēc sadarboties ar mums?	2–3 punkti par ieguvumiem (piemēram, pieredze, elastība, panākumi ES projektos)
Kontaktinformācija	Vārds, e-pasts, tālrunis, tīmekļa vietne, LinkedIn

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

BT4VET
Business Transformation of VET

www.bt4vet.eu

Sadarbības memoranda (MoU) / Nodomu vēstules (LoI) paraugs

NODOMU VĒSTULE (MEMORANDS)

Starp:

[Profesionālās izglītības iestādes nosaukums], [adrese], ko pārstāv [vārds, amats]

un

[Partnerorganizācijas nosaukums], [adrese], ko pārstāv [vārds, amats]

Šī memoranda mērķis:

Izklāstīt abu pušu nodomu sadarboties [piem., apmācību īstenošanā, Erasmus+ projektā, mobilitātes vai inovāciju aktivitātēs].

Sadarbības joma:

- [Piemērs: kopīga mācību programmu izstrāde]
- [Piemērs: personāla un izglītojamo apmaiņa]
- [Piemērs: kopīga finansējuma pieteikumu sagatavošana]

Termiņš:

Šis memorands ir spēkā no [sākuma datums] līdz [beigu datums vai beztermiņa].

Nesaistošs raksturs:

Šis dokuments nav juridiski saistošs, bet paužabu pušu patiesu nodomu sadarboties.

Paraksti:

[Vārds, amats, institūcijas nosaukums] | [Datums]

[Vārds, amats, partnerorganizācijas nosaukums] | [Datums]

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

BT4VET
Business Transformation of VET

www.bt4vet.eu

Pirmās izpētes tikšanās - darba kārtības paraugs

TIEŠSAISTES TIKŠANĀS DARBA KĀRTĪBA

[Datums]

[Laiks]

[Saite:]

1. Sveiciens un iepazīšanās (5-10 minūtes)

- Sveiciens no uzņemošās institūcijas
- Iepazīšanās aplis: vārdi, amati, īss ievads par pieredzi
- Tikšanās mērķa un sagaidāmo rezultātu īss ievads

---

2. Profesionālās izglītības iestādes pārskats (5-7 minūtes)

- Misija un stratēģiskie virzieni
- Galvenās programmas un specializācijas jomas
- Starptautiskā sadarbība un esošie partneri
- Interese attīstīt jaunas sadarbības

---

3. Partnerorganizācijas pārskats (5-7 minūtes)

- Organizācijas misija un darbības virzieni
- Galvenās jomas un ģeogrāfiskais tvērums
- Notiekošie projekti vai iniciatīvas, kas saistītas ar PIA vai prasmju attīstību
- Iepriekšējā pieredze starptautiskajā sadarbībā (ja piemērojams)

---

4. Potenciālo sadarbības jomu apspriešana (10-20 minūtes)

- Tematisko sinerģiju identificēšana (piem., mobilitāte, apmācības, kopīga mācību satura izstrāde, lietišķie projekti)
- Mērķa grupas un savstarpējie ieguvumi
- Finansējuma iespējas vai interesējošās programmas (piem., Erasmus+, nacionālās iniciatīvas)
- Termiņu saskaņošanas iespējas un īstenojamība

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.

5. Nākamie soļi un turpmākā rīcība (5–10 minūtes)

- Galveno secinājumu apkopojums
- Vienošanās par nākamajām darbībām (piem., materiālu apmaiņa, otrā tikšanās, koncepcijas kopsavilkuma sagatavošana)
- Kontaktpersonu noteikšana katrā organizācijā
- Provizorisks turpmākās saziņas laika grafiks

Papildu materiāli, ko var kopīgot pirms tikšanās:

- Iestāžu profili
- Attiecīgo projektu bukleti vai koncepcijas apraksti
- Tīmekļa vietņu vai portfeļu saites

Co-funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Legal description – Creative Commons licensing: The materials published on the BT4VET project website are classified as Open Educational Resources' (OER) and can be freely (without permission of their creators): downloaded, used, reused, copied, adapted, and shared by users, with information about the source of their origin.